



Master Professionnel d'Économie et de Gestion des Établissements Sanitaires et Sociaux

Le Master EGESS fait partie des certifications inscrites de droit au Répertoire National des Certifications Professionnelles, niveau 1, permettant la formation des directeurs d'établissements ou service sociaux ou médico-sociaux de droit privé ou de droit public.

Plaquette 2007-2008

Comité Pédagogique

Jacques GROLIER - Directeur

Maître de Conférences – Université de Rennes 1
Président du Comité d'Experts Financiers – BDHF – FHF

Jean-François GROSFILLEY

Directeur Médipsy
Membre du Comité de Direction – Générale de Santé

Jean-Patrick LAJONCHÈRE

Directeur Hôpital Saint-Louis
Assistance Publique – Hôpitaux de Paris

Marie-Thérèse LORANS

Directrice Maison Saint-François – Rennes
ex Directrice URIOPSS Bretagne



Centre de Recherche en Economie et Management
Center for Research in Economics and Management



Le Master Pro EGESS s'appuie sur la cellule de recherche du CREM



GRUPE KERAUDREN GRAND-LARGE
Etablissements de santé de Bretagne



**UE 1 – SYSTÈME DE SANTÉ FRANÇAIS
ET CONSTRUCTION DE L'ESPACE EUROPÉEN DE LA SANTÉ (172 h)**

1.1. – SYSTÈME SANITAIRE ET SOCIAL (27 h)		
1.1.1. – Situation du système de santé français dans le contexte européen : enjeux et perspectives de la réforme de l'assurance maladie	3 h	Dominique COUDREAU Président du GIP mise en oeuvre du dossier médical personnel (DMP) ex Directeur Général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie ex Directeur de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France ex Conseiller Maître à la Cour des Comptes
1.1.2. – Introduction au système sanitaire et social français	6 h	Yves HAREL Directeur de la Communication Cabinet de la Direction Générale AP-HP
1.1.3. – Les spécificités du secteur privé à but lucratif	6 h	Florence NÉDELEC Directrice des Cliniques Privées Associées ex Directrice Centre Régional de Gériatrie ex Directrice Polyclinique de Sévigné (CGS)
1.1.4. – Les spécificités du secteur privé à but non lucratif	6 h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.1.5. – L'hôpital public, ses enjeux	6 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.2. – LE DOMAINE DE LA SANTÉ (18 h)		
1.2.1. – Approche des spécialités médicales : la psychiatrie	6 h	Bruno MILLET Psychiatre - CHS Guillaume Régnier - Rennes
1.2.2. – Approche des spécialités médicales : la chirurgie	6 h	Paul MÉRIA Urologue - Hôpital Saint-Louis – AP-HP
1.2.3. – Les professionnels du système de santé et leur représentation au sein des instances	6 h	Michèle BRESSAND Directrice du Service Central des Soins Infirmiers – AP-HP
1.3. – LE DOMAINE DU SOCIAL ET DU MÉDICO-SOCIAL (24 h)		
1.3.1. – Les soins et l'accompagnement des malades âgés et des personnes âgées handicapées	6 h	Marie-Sophie DESAULE Directrice du projet gérontologique de l'AP-HP Présidente de l'Association des Paralysés de France
1.3.2. – Le secteur du handicap	6 h	Jean-Louis SALLES Directeur Général Association <i>Le Parc</i> - Fougères
1.3.3. – Le secteur de l'insertion sociale	6 h	Pierre-Marie DAVOLEAU Directeur CHRS Adsao – Rennes
1.3.4. – Le secteur des personnes âgées	6 h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.4. – ACCOMPAGNEMENT DE LA PRISE EN CHARGE DES TECHNIQUES DE MANAGEMENT (103 h)		
Les techniques quantitatives de gestion : accompagnement de la prise de décision du manager	30 h	Jacques GROLIER Maître de Conférences - Université de Rennes 1 Président du Comité d'Experts Finance – Fédération Hospitalière de France
Suivi de stage	25 h	
Projet personnalisé de management sanitaire, social ou médico-social	48 h	

**UE 2 – OPTIMISATION MICROÉCONOMIQUE ET MANAGEMENT
DES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET SOCIAUX (192 h)**

2.1. – DE LA MICROÉCONOMIE AU MANAGEMENT (84 h)		
2.1.1. – Asymétrie d'information et microéconomie du secteur sanitaire et social : équité et justice distributive ?	6 h	Yvon ROCABOY Professeur - Université de Rennes 1
2.1.2. – Calcul économique des programmes de santé	36 h	Jean-Michel JOSSELIN Professeur - Université de Rennes 1
2.1.3. – Management de projet dans le secteur sanitaire et social	30 h	Guy SOMEKH Président du Directoire - 2 Bé Finance Géraldine du LAC Coordinatrice Busanet (Business Angels Network)
2.1.4. – Le projet d'établissement d'un établissement sanitaire	6 h	Gérard SACCO Conseiller Général des Établissements de Santé ex Directeur Général du CHU de Rennes
2.1.5. – Le projet d'établissement d'un établissement social et médico-social	6 h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
2.2. – OUTILS QUANTITATIFS DE GESTION ET AIDE À LA DÉCISION (90 h)		
2.2.1. – Statistique descriptive, mathématique financière et utilisation d'Excel	24 h	Jacques GROLIER Maître de Conférences - Université de Rennes 1 Président du Comité d'Experts Finance – Fédération Hospitalière de France
2.2.2. – Corrélation-régression, séries chronologiques et analyse de l'activité	12 h	
2.2.3. – Initiation à la comptabilité et au budget des établissements sanitaires et sociaux	18 h	
2.2.4. – Comptabilité analytique pour une tarification à la pathologie : les retraitements comptables	24 h	Yvan PÉRARD Directeur du CH de Saint-Nazaire ex Chargé de Mission ARH Ile de France
2.2.5. – Mise en application des outils d'optimisation dans le domaine sanitaire et social : cas de synthèse	12 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
2.3. – MÉDICALISATION DE L'INFORMATION : LE PMSI (18 h)		
2.3.1. – Systèmes d'information et aide à la décision : la SAE	6 h	Dominique PENHOUËT Directeur Adjoint - Centre Hospitalier de Bretagne Atlantique
2.3.2. – Mise en œuvre du PMSI	6 h	Marie-Annie BURETTE Adjointe au sous-directeur budget, finances et contrôle de gestion – DAGPB ex responsable de la mission PMSI
2.3.3. – <i>Benchmarking</i> hospitalier par l'analyse stratégique des coûts : l'outil SCALPEL	6 h	Jacques GROLIER Maître de Conférences - Université de Rennes 1 Président du Comité d'Experts Finance – Fédération Hospitalière de France

**UE 3 – ORGANISATION DE L’OFFRE ET MISE EN ŒUVRE DES OUTILS
D’OPTIMISATION DANS LE MANAGEMENT DES ESS (159 h)**

3.1. – ORGANISATION DE L’OFFRE SANITAIRE ET SOCIALE (42 h)		
3.1.1. – La régulation du système de santé par les Agences Régionales de l’Hospitalisation	6 h	Yvan PÉRARD Directeur du CH de Saint-Nazaire Animateur du Groupe d’Amélioration de la Comptabilité Analytique Hospitalière ex Chargé de Mission ARH Ile de France
3.1.2. – La réforme de financement des ESS par la mise en œuvre de la T2A	6 h	
3.1.3. – Les perspectives de refonte de l’institution hospitalière : vers une nouvelle gouvernance ?	6 h	
3.1.4. – La planification sanitaire	6 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
3.1.5. – La tarification des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux dans une enveloppe limitative	6 h	Jean-Pierre HARDY Inspecteur hors classe de l’action sanitaire et sociale Chef du bureau de la réglementation financière et comptable Direction Générale de l’Action Sociale (DGAS)
3.1.6. – Les stratégies de regroupement, les partenariats public privé	6 h	Thierry MEUNIER Avocat - Ernst & Young Law
3.1.7. – Les réseaux de santé	6 h	François CRÉMIEUX Chef du service de budget des hôpitaux Coordonnateur des projets du plan équilibre AP-HP
3.2. – ANALYSE, GESTION FINANCIÈRE ET CONTRÔLE DE GESTION (72 h)		
3.2.1. – La pratique du budget : procédure budgétaire, contentieux de tarification, conflit de compétences	18 h	Luc MAUDUIT Consultant en économie solidaire et sociale ex Directeur de l’URIOPSS Picardie
3.2.2. – Analyse et gestion financières des établissements sanitaires et sociaux privés	30 h	Jean-Guy BARZIC Responsable secteur sanitaire et social - KPMG
3.2.3. – Introduction au contrôle de gestion et développement d’outils de pilotage à l’hôpital	24 h	François CRÉMIEUX Chef du service de budget des hôpitaux Coordonnateur des projets du plan équilibre AP-HP
3.3. – OUTILS D’OPTIMISATION ET MANAGEMENT DES ESS (45 h)		
3.3.1. – La logistique à l’hôpital : présentation et visite de services logistiques d’un établissement hospitalier (restauration, lingerie, chaufferie...)	6 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes Patrick PLASSAIS Directeur Service Central - CHU Rennes
	6 h	
3.3.2. – Marketing hospitalier : application à l’hôpital des modèles de grande distribution	12 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
3.3.3. – Management d’un ESS et médias	6 h	Olivier HUE Coordination des moyens – Rédaction France 2
	3 h	
3.3.4. – Utilisation des outils quantitatifs d’aide à la décision par le manager d’ESS	12 h	Jacques GROLIER Maître de Conférences - Université de Rennes 1 Président du Comité d’Experts Finance – Fédération Hospitalière de France

**UE 4 – ENVIRONNEMENT JURIDIQUE, RÉGLEMENTAIRE ET SOCIAL :
DÉMARCHE QUALITÉ ET SÉCURITÉ SANITAIRE (141 h)**

4.1. – ENVIRONNEMENT JURIDIQUE, RÉGLEMENTAIRE ET FISCAL (57 h)		
4.1.1. – Statut du malade hospitalisé et déontologie médicale	6 h	Marie-Laure MOQUET-ANGER Professeur - Université de Rennes 1
4.1.3. – La fin de vie en institution : choix éthique ou choix économique ?	3 h	Jean-Paul BLEICHNER Anesthésiste réanimateur - CHU de Rennes
4.1.4. – Responsabilité hospitalière publique	6 h	Jean-Jacques THOUROUDE Avocat - Maître de Conférences Université de Caen
4.1.5. – Erreurs et drames en unités de soins : l’hôpital face à la judiciarisation – étude d’une décision de justice	6 h	Michèle BRESSAND Directrice du Service Central des Soins Infirmiers – AP-HP
4.1.6. – Aspects sociaux des restructurations dans le domaine sanitaire, social et médico-social	6 h	Gilles RENAUD Avocat
4.1.7. – Responsabilité civile, pénale et disciplinaire au sein des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux	6 h	
4.1.7. – La rénovation de l’action sociale et médico-sociale	6 h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
4.1.8. – Fiscalité du secteur sanitaire et social	18 h	Bernard BELLESOEUR Inspecteur Principal des Impôts - Direction nationale d’enquêtes fiscales
4.2. – GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (48 h)		
4.2.1. – Management et communication	18 h	Stéphane MOUSSET Consultant LVDH Ex Directeur des Relations Sociales et Ressources Humaines – Médiopsy - CGS
4.2.2. – La direction des ressources humaines dans les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux	12 h	
4.2.3. – Management de groupe : crises, conflits, négociations	12 h	Anne JUHEL Directeur des Relations Sociales et Ressources Humaines – Médiopsy - CGS
4.2.4. – Gestion des salles d’opération, conception de plannings et aménagement du temps de travail	6 h	Michèle BRESSAND Directrice du Service Central des Soins Infirmiers – AP-HP
4.3. – SÉCURITÉ SANITAIRE, ÉVALUATION, ACCRÉDITATION ET DÉMARCHE QUALITÉ (36 h)		
4.3.1. – L’accréditation dans les établissements de santé	6 h	François CRÉMIEUX Chef du service de budget des hôpitaux Coordonnateur des projets du plan équilibre AP-HP
4.3.2. – Vigilance et risque sanitaire	6 h	Marie-Laure PIBAROT Coordonnatrice réseau vigilance et risques sanitaires AP-HP
4.3.3. – Vigilance et risque sanitaire	6 h	Bruno LUCET Directeur Qualité et gestion des risques – CHU Henri Mondor – AP HP
4.3.4. – Accréditation V2	6 h	Nicolas CLINQUART Consultant Formateur MQS - Management Qualité en Santé - EGESS Promo 1
4.3.5. – Conception et déploiement d’une démarche qualité en santé	6 h	Nicolas CLINQUART MQS - Management Qualité en Santé - EGESS Promo 1 Yann BELLIER Consultant Formateur - MQS - Management Qualité en Santé
4.3.6. – Évaluation économique des technologies innovantes et risque technique à l’hôpital	6 h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1

Équipe pédagogique du Master EGESS par spécialité

*L'ensemble des intervenants, qui se caractérisent par leur fidélité et leur disponibilité, offrent aux étudiants la possibilité...
- de se spécialiser dans le domaine correspondant à leurs projets professionnels en fonction de leurs choix et de leurs profils ;
- de connaître des métiers avec lesquels ils auront à communiquer, voire vers lesquels ils souhaiteront se tourner dans le cadre de réorientations professionnelles.*

Des universitaires et des praticiens spécialisés dans l'approche économique et politique des choix publics

Dominique COUDREAU	Président du groupement d'intérêt public – mise en oeuvre du dossier médical personnel (DMP) ex Directeur Général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie ex Directeur de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France ex Conseiller Maître à la Cour des Comptes
Marie-Sophie DESAULE	Directrice du projet gérontologique de l'AP HP Direction du développement des ressources humaines Délégation à la formation et au développement des compétences Présidente de l'Association des Paralysés de France
Yves HAREL	Directeur de la Communication - Cabinet de la Direction Générale – AP HP
Jean-Michel JOSSELIN	Professeur à la faculté des sciences économiques, université de Rennes 1
Yvon ROCABOY	Professeur à la faculté des sciences économiques, université de Rennes 1

Des managers d'établissements sanitaires, sociaux ou médico-sociaux

Pierre-Marie DAVOLEAU	Directeur CHRS Adsao - Rennes
Jean-François GROSFILLEY	Membre du Comité de Direction Générale de Santé Directeur Médipsy
Jean-Patrick LAJONCHERE	Directeur - Hôpital Saint-Louis – AP HP
Marie-Thérèse LORANS	Directrice de la Maison Saint-François - Rennes ex Directrice de l'URIOPSS Bretagne
Florence NEDELEC	Directrice Centre Hospitalier Privé de Saint Grégoire (35) ex Directrice du Centre régional de gériatrie AGE CAM – Rennes ex Directrice Polyclinique Sévigné (CGS) – Rennes
Jean-Louis SALLES	Directeur Général association Le Parc – Fougères

Des spécialistes d'outils de gestion et de management de projets

Jean-Guy BARZIC	Directeur associé – Responsable secteur Santé Publique KPMG
Marie-Annie BURETTE	Adjointe au sous-directeur budget, finances et contrôle de gestion ex Chef de Bureau Mission PMSI
François CREMIEUX	Chef du Service du Budget des Hôpitaux – AP HP Coordonnateur des projets du Plan Équilibre - Direction des Finances – AP HP Président de l'association « Comité d'Aide Médicale »
Géraldine du LAC	Coordinatrice Busanet (Business Angels Network) - Paris
Jacques GROLIER	Maître de Conférences
Luc MAUDUIT	Président du Comité d'Experts Financiers - Fédération Hospitalière de France Consultant en gestion budgétaire des établissements sociaux et médico-sociaux – Compiègne ex Directeur de l'URIOPSS Picardie
Dominique PENHOUE	Directeur adjoint au Centre Hospitalier de Bretagne Atlantique – Vannes
Yvan PÉRARD	Directeur - Hôpital de Saint-Nazaire Animateur du Groupe d'Amélioration de la Comptabilité Analytique Hospitalière ex Directeur adjoint de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France
Guy SOMEKH	Président du Directoire 2 Bê Finance - Professeur associé Rennes 1

Des praticiens de l'environnement juridique, réglementaire et fiscal des établissements sanitaires et sociaux

Bernard BELLESOEUR	Inspecteur Principal des Impôts – Direction Nationale d'Enquêtes Fiscales – BII
Jean-Pierre HARDY	Inspecteur hors classe de l'Action Sanitaire et Sociale, Chef du bureau de la réglementation financière et comptable Direction Générale de l'Action Sanitaire et Sociale (DGAS)
Thierry MEUNIER	Avocat associé - Responsable du secteur Santé Ernst & Young Law
Marie-Laure MOQUET-ANGER	Professeur à la faculté de droit et de sciences politiques, université de Rennes 1
Gilles RENAUD	Avocat – Nantes
Jean-Jacques THOUROUDE	Avocat - Maître de Conférences – Université de Caen

Des médecins et personnels soignants

Jean-Paul BLEICHNER	Anesthésiste-réanimateur - CHU Rennes
Michèle BRESSAND	Directeur - Service Central des Soins Infirmiers – AP HP
Bruno MILLET	Psychiatre – Centre Hospitalier Spécialisé Guillaume Régnier – Rennes
Paul MÉRIA	Urologue – Hôpital Saint-Louis – AP HP

Des qualitatifs et gestionnaires de risques

Yann BELLIER	Consultant formateur MQS – Management pour la Qualité en Santé – Bruz (35)
Nicolas CLINQUART	Consultant formateur MQS – Management pour la Qualité en Santé – Bruz (35) – EGESS promo 1
Bruno LUCET	Directeur Qualité et Gestion des Risques – CHU Henri-Mondor – AP HP
Marie-Laure PIBAROT	Coordinatrice réseau vigilance et risques sanitaires – AP HP

Des spécialistes des relations sociales et des ressources humaines

Olivier HUE	Coordination des moyens de la rédaction – Antenne 2
Anne JUHEL	Directrice des relations sociales et ressources humaines – Médipsy Générale de Santé
Stéphane MOUSSET	Consultant LVDH ex Directeur des Relations Sociales et Ressources Humaines – Médipsy

Équipe pédagogique du Master EGESS par origine

Université de Rennes 1 – Faculté des Sciences Économiques :

Jacques GROLIER	Maître de Conférences Président du Comité d'Experts Financiers - Fédération Hospitalière de France
Yvon ROCABOY	Professeur
Jean-Michel JOSSELINE	Professeur
Jean-Patrick LAJONCHERE	Professeur associé Rennes 1 - Directeur - Hôpital Saint-Louis – AP HP

Université de Rennes 1 – Faculté de Droit et de Sciences Politiques

Marie-Laure MOQUET-ANGER Professeur

Cour des Comptes

Dominique COUDREAU Président du groupement d'intérêt public – mise en oeuvre du dossier médical personnel (DMP)
ex Directeur Général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie
ex Directeur de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France
ex Conseiller Maître à la Cour des Comptes

Direction de l'Administration Générale, du Personnel et du Budget (DAGPB)

Marie-Annie BURETTE Adjointe au sous-directeur budget, finances et contrôle de gestion
ex Chef de Bureau Mission PMSI

Direction de l'Action Sociale

Jean-Pierre HARDY Inspecteur hors classe de l'Action Sanitaire et Sociale,
Chef du bureau de la réglementation financière et comptable
Direction Générale de l'Action Sanitaire et Sociale (DGAS)

Établissements publics de santé

Jean-Paul BLEICHNER Anesthésiste-réanimateur - CHU Rennes
Michèle BRESSAND Directeur - Service Central des Soins Infirmiers – AP HP
François CREMIEUX Chef du Service du Budget des Hôpitaux – AP HP
Coordonateur des projets du Plan Équilibre - Direction des Finances – AP HP
Président de l'association « Comité d'Aide Médicale »
Marie-Sophie DESAULE Directrice du projet gérontologique de l'AP HP
Direction du développement des ressources humaines
Délégation à la formation et au développement des compétences
Présidente de l'Association des Paralysés de France
Yves HAREL Directeur de la Communication - Cabinet de la Direction Générale – AP HP
Bruno LUCET Directeur Qualité et Gestion des Risques - Hôpital Necker-Enfants Malades – AP HP
Bruno MILLET Psychiatre – Centre Hospitalier Spécialisé Guillaume Régnier - Rennes
Dominique PENHOUE Directeur adjoint au Centre Hospitalier de Bretagne Atlantique - Vannes
Yvan PERARD Directeur - Hôpital de Saint-Nazaire
Responsable du Groupe d'Amélioration de la Comptabilité Analytique Hospitalière
ex Directeur adjoint de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France
Patrick PLASSAIS Directeur du Service Central – CHU Rennes
Paul MÉRIA Urologue – Hôpital Saint-Louis – AP HP
Marie-Laure PIBAROT Coordinatrice réseau vigilance et risques sanitaires – AP HP
Gérard SACCO Conseiller Général des Établissements de Santé
ex Directeur Général CHU de Rennes

Établissements de santé privés

Jean-François GROSFILLEY Membre du Comité de Direction Générale de Santé
Directeur Médipsy
Anne JUHEL Directrice des relations sociales et ressources humaines – Médipsy Générale de Santé
Florence NEDELEC Directrice Centre Hospitalier Privé de Saint Grégoire (35)
ex Directrice du Centre régional de gériatrie AGE CAM – Rennes
ex Directrice Polyclinique Sévigné (CGS) – Rennes

Établissements privés à but non lucratif

Marie-Thérèse LORANS Directrice de la Maison Saint-François - Rennes
ex Directrice de l'URIOPSS Bretagne
Jean-Louis SALLES Directeur Général association Le Parc – Fougères
Pierre-Marie DAVOLEAU Directeur CHRS Adsao - Rennes

Sociétés d'Études et Conseils, avocats

Jean-Guy BARZIC Directeur associé – Responsable secteur Santé Publique KPMG
Yann BELLIER Consultant formateur MQS – Management pour la Qualité en Santé – Bruz (35)
Nicolas CLINQUART Consultant formateur MQS – Management pour la Qualité en Santé – Bruz (35) – EGESS Promo 1
Géraldine du LAC Coordinatrice Busanet (Business Angels Network) - Paris
Luc MAUDUIT Consultant - Compiègne - ex Directeur de l'URIOPSS Picardie
Thierry MEUNIER Avocat associé - Responsable du secteur Santé Ernst & Young Law
Stéphane MOUSSET Consultant LVDH
ex Directeur des Relations Sociales et Ressources Humaines – Médipsy
Gilles RENAUD Avocat - Nantes
Guy SOMEKH Président du Directoire 2 Bé Finance - Professeur associé Rennes 1
Jean-Jacques THOUROUDE Avocat - Maître de Conférences – Université de Caen

Inspection Principale des Impôts

Bernard BELLESOEUR Inspecteur Principal des Impôts – Direction Nationale d'Enquêtes Fiscales – BII

France 2

Olivier HUE Coordination des moyens de la rédaction

Débouchés : emplois occupés par les diplômés du Master EGESS

<i>Secteurs et emplois</i>	Effectif	%
<p>ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS DU SECTEUR NON LUCRATIF</p> <p style="text-align: right;"><i>Directeurs</i> <i>Conseillers techniques et chargés de mission</i></p>	<p>51</p> <p style="text-align: right;">36 15</p>	<p>43,22 %</p>
<p>ÉTABLISSEMENTS PUBLICS</p> <p style="text-align: right;"><i>Directeurs et directeurs adjoints, dont...</i> directeurs financiers directeurs des ressources humaines directeurs qualité <i>Contrôleurs de gestion</i></p>	<p>30</p> <p style="text-align: right;">15 8 2 5 15</p>	<p>25,42 %</p>
<p>SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'ÉTAT ET DES COLLECTIVITÉS LOCALES</p> <p style="text-align: right;"><i>Inspecteurs contractuels</i> <i>Conseillers techniques et chargés de mission</i></p>	<p>17</p> <p style="text-align: right;">5 12</p>	<p>14,41 %</p>
<p>ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS DU SECTEUR LUCRATIF</p> <p style="text-align: right;"><i>Directeurs et directeurs adjoints, dont...</i> directeurs généraux directeurs financiers directeurs qualité directeurs des soins infirmiers <i>Audit conseil</i></p>	<p>14</p> <p style="text-align: right;">11 2 3 3 2 3</p>	<p>11,86 %</p>
<p>DIVERS</p>	<p>6</p>	<p>5,08 %</p>

Calendrier de la formation

La durée de la formation est de 12 mois (de mi-septembre à mi-septembre de l'année suivante), selon le calendrier suivant :

- de mi-septembre à fin mars : enseignements communs pour les étudiants en formation initiale et en formation continue permettant de favoriser l'échange de connaissances et de savoirs entre ces deux publics ;
- sur une période minimale de 3 mois, stage en établissement ou en entreprise (voir liste des partenaires déclarés, la liste n'étant qu'indicative) ;
- jusqu'à septembre : période de rédaction finale aboutissant à la soutenance publique du rapport de stage.

Contacts

Les dossiers de candidature sont à retirer puis à adresser complets **entre le 1^{er} février et le 1^{er} juin** au Service Scolarité de la Faculté. Toute demande de dossier doit être accompagnée d'une enveloppe 32 x 23, libellée à l'adresse du candidat et affranchie pour un envoi de 100 g. Les candidats en formation continue doivent s'adresser au Service d'Éducation Permanente de l'Université de Rennes 1.

Candidatures et inscriptions étudiants : Université de Rennes 1
 Service Scolarité Sciences Économiques – 7, place Hoche – CS 86514 - 35065 RENNES Cedex
 Mel : eco-scol@univ-rennes1.fr Tél : 02.23.23.35.13
<http://www.eco.univ-rennes1.fr>

Informations pédagogiques : Jacques GROLIER
 Téléphone : 02 23 23 35 79
 Mel : jacques.grolier@univ-rennes1.fr
<http://www.master-egess.fr/>

Inscriptions formation continue : Service de Formation Continue (SFC)
 Anne GERNIER
 4, rue Kléber – 35000 RENNES
 Tél : 02.23.23.39.50
 Mel : anne.gernier@univ-rennes1.fr
<http://www.sfc.univ-rennes1.fr/>