UE 13 - UE 14 - UE 15 - UE 16

UE 1.3.-SYSTÈME DE SANTÉ FRANÇAIS ET CONSTRUCTION DE L'ESPACE EUROPÉEN DE LA SANTÉ (180h)		
1.3.1. - SYSTÈME SANITAIRE ET SOCIAL (24 H)		
1.3.1.1 - Situation du système de santé français dans le contexte européen : enjeux et perspectives de la réforme de l'assurance maladie dans le cadre de la loi HPST	3h	Dominique COUDREAU Conseiller du Président Générale de Santé ex Conseiller Maître à la Cour des Comptes ex Directeur Général de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie ex Directeur de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Ile de France
1.3.1.2 - Introduction au système sanitaire et social français	6h	Yves HAREL Délégué général Fondation Hôpitaux de Paris - Hôpitaux de France ex Directeur de la Communication Cabinet de la Direction Générale AP-HP
1.3.1.3 - Les spécificités du secteur privé à but lucratif	3h	Florence NÉDELEC Consultant ex Directrice des Cliniques Privées Associées ex Directrice Centre Régional de Gériatrie ex Directrice Polyclinique de Sévigné (CGS)
1.3.1.4 - Les spécificités du secteur privé à but non lucratif	6h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.3.1.5 - L'hôpital public, ses enjeux	6h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.3.2. - LE DOMAINE DE LA SANTÉ (18 h)		
1.3.2.1 - Approche des spécialités médicales : la psychiatrie	6h	Bérangère DUHAMEAU Chef de clinique CHS Guillaume Régnier - Rennes
1.3.2.2 - Approche des spécialités médicales : la chirurgie	6h	Paul MÉRIA Urologue Hôpital Saint-Louis – AP-HP
1.3.2.3 - Les professionnels du système de santé et leur représentation au sein des instances	6h	Michèle BRESSAND Conseiilère générale des hôpitaux ex Directrice du Service Central des Soins Infirmiers – AP-HP
1.3.3. - LE DOMAINE DU SOCIAL ET DU MÉDICO-SOCIAL (18 H)		
1.3.3.1 - Le secteur du handicap	6h	Jean-Louis SALLES Directeur Général Association Le Parc - Fougères
1.3.3.2 - Le secteur de l'insertion sociale	6h	Pierre-Marie DAVOLEAU Directeur CHRS Adsao – Rennes
1.3.3.3 - Le secteur des	6h	Marie-Thérèse LORANS

personnes âgées		Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.3.3.4. - Accompagnement d'un public vulnérable	3h	Simon FOORD Aide médico-psychologique Pôle Alzheimer Maison Saint Thomas de Villeneuve Rennes
1.3.4. - ACCOMPAGNEMENT DE LA PRISE EN CHARGE DES TECHNIQUES DE MANAGEMENT (120 h)		
1.3.4.1 - Les techniques quantitatives de gestion : accompagnement de la prise de décision du manager	36h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1
1.3.4.2 - Mise en oeuvre pratique des techniques de gestion en secteur sanitaire et social	36h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1
1.3.4.3 - Projet personnalisé de management sanitaire, social ou médico-social	48h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1

UE 13 - UE 14 - UE 15 - UE 16

UE 14-OPTIMISATION MICROÉCONOMIQUE ET MANAGEMENT DES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET SOCIAUX (198 h)		
1.4.1. - DE LA MICROÉCONOMIE AU MANAGEMENT (72 h)		
1.4.1.1 - Calcul médico-économique appliqué	36h	Jean-Michel JOSSELIN Professeur Université de Rennes 1
1.4.1.2 - Management de projet dans le secteur sanitaire et social	30h	Guy SOMEKH Président du Directoire - 2 Bé Finance Géraldine du LAC Coordinatrice Busanet (Business Angels Network)
1.4.1.3 - Le projet d'établissement d'un établissement social et médico-social	6h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.4.2. - OUTILS QUANTITATIFS DE GESTION ET AIDE À LA DÉCISION (102 h)		
1.4.2.1 - Statistique descriptive, mathématique financière et utilisation d'Excel	24h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1
1.4.2.2 - Corrélation-régression, séries chronologiques et analyse de l'activité	12h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1
1.4.2.3 - Initiation à la comptabilité et au budget des établissements sanitaires et sociaux	18h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1
1.4.2.4 - Comptabilité analytique pour une tarification à la pathologie : les retraitements comptables	24h	Yvan PÉRARD Directeur du CH de Saint-Nazaire ex Chargé de Mission ARH Ile de France
1.4.2.5 - Mise en application des outils d'optimisation dans le domaine sanitaire et social : cas de synthèse	12h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier

		Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.4.3. - MÉDICALISATION DE L'INFORMATION : LE PMSI (36 h)		
1.4.3.1 - Systèmes d'information et aide à la décision : la SAE	6h	Dominique PENHOUËT Chargé de mission ARH de Bretagne ex Directeur Adjoint Centre Hospitalier de Bretagne Atlantique
1.4.3.2 - De la mise en œuvre du PMSI à la tarification à l'activité	12h	Marie-Annie BURETTE Chargée de mission ARH Ile de France ex Adjointe au sous-directeur budget, finances et contrôle de gestion – DAGPB ex responsable de la mission PMSI
1.4.3.3 - Codage PMSI et tarification à l'activité	6h	Annie FRESNEL Médecin DIM CHU Rennes
1.4.3.4 - Optimiser la chaîne facturation / recouvrement	6h	Atika CHAUMONT Directrice des recettes Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph
1.4.3.5 - *Benchmarking* hospitalier par l'analyse stratégique des coûts : l'outil SCALPEL	6h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1

UE 13 - UE 14 - UE 15 - UE 16

UE 15-ORGANISATION DE L'OFFRE ET MISE EN ŒUVRE DES OUTILS D'OPTIMISATION DANS LE MANAGEMENT DES ESS (153 h)		
1.5.1. - ORGANISATION DE L'OFFRE SANITAIRE ET SOCIALE (42 h)		
1.5.1.1 - La régulation du système de santé par les Agences Régionales de l'Hospitalisation	6h	Yvan PÉRARD Animateur du groupe d'amélioration de la comptabilité analytique hospitalière (GACAH) ex Directeur du CH de Saint-Nazaire ex Chargé de Mission ARH Ile de France
1.5.1.2 - La réforme de financement des ESS par la mise en œuvre de la T2A	6h	Yvan PÉRARD Animateur du groupe d'amélioration de la comptabilité analytique hospitalière (GACAH) ex Directeur du CH de Saint-Nazaire ex Chargé de Mission ARH Ile de France
1.5.1.3 - La nouvelle gouvernance de l'institution hospitalière	6h	Yvan PÉRARD Animateur du groupe d'amélioration de la comptabilité analytique hospitalière (GACAH) ex Directeur du CH de Saint-Nazaire ex Chargé de Mission ARH Ile de France
1.5.1.4 - La planification sanitaire	6h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier

		Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.5.1.5 - La tarification des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux dans une enveloppe limitative	6h	Jean-Pierre HARDY Inspecteur hors classe de l'action sanitaire et sociale Chef du bureau de la réglementation financière et comptable Direction Générale de l'Action Sociale (DGAS)
1.5.1.6 - Les stratégies de regroupement, les partenariats public privé	6h	Thierry MEUNIER Avocat Arthus Avocats ex Avocat Ernst & Young Law
1.5.1.7 - Les réseaux de santé	6h	François CRÉMIEUX Directeur Hôtel-Dieu AP HP ex Chef du service de budget des hôpitaux Coordonateur des projets du plan équilibre AP-HP
1.5.2. - ANALYSE, GESTION FINANCIÈRE ET CONTRÔLE DE GESTION (72 h)		
1.5.2.1 - La pratique du budget : procédure budgétaire, contentieux de tarification, conflit de compétences	18h	Luc MAUDUIT Consultant en économie solidaire et sociale ex Directeur de l'URIOPSS Picardie
1.5.2.2 - Analyse et gestion financières des établissements sanitaires et sociaux privés	30h	Jean-Guy BARZIC Responsable secteur sanitaire et social KPMG
1.5.2.3 - Contrôle de gestion appliqué au domaine sanitaire et social et développement d'outils de pilotage à l'hôpital	18h	GaëlleQUILY Chargée de mission ARH Ile de France ex contrôleur de gestion CH de Versailles - **EGESS** Promo 1
1.5.2.4 - Contrôle de gestion et stratégie hospitalière	6h	François CRÉMIEUX Directeur Hôtel-Dieu AP HP ex Chef du service de budget des hôpitaux Coordonateur des projets du plan équilibre AP-HP
1.5.3. - OUTILS D'OPTIMISATION ET MANAGEMENT DES ESS (39 h)		
1.5.3.1 - La logistique à l'hôpital : présentation et visite de services logistiques du CHU de Rennes (restauration, lingerie, chaufferie...)	6h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.5.3.2 - Marketing hospitalier : application à l'hôpital des modèles de grande distribution	12h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1
1.5.3.3 - Management d'un ESS et médias	6h 3h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis –

		AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1 Olivier HUE Coordination des moyens – Rédaction France 2
1.5.3.4 - Utilisation des outils quantitatifs d'aide à la décision par le manager d'ESS	12h	Jacques GROLIER Maître de Conférences Université de Rennes 1

UE 13 - UE 14 - UE 15 - UE 16

UE 16-ENVIRONNEMENT JURIDIQUE, RÉGLEMENTAIRE ET SOCIAL : DÉMARCHE QUALITÉ ET SÉCURITÉ SANITAIRE (132 h)		
1.6.1. - ENVIRONNEMENT JURIDIQUE, RÉGLEMENTAIRE ET FISCAL (54 h)		
1.6.1.1 - Statut du malade hospitalisé et déontologie médicale	6h	Marie-Laure MOQUET-ANGER Professeur Université de Rennes 1
1.6.1.2 - Éthique médicale : de la recherche sur l'être humain à la find e vie à l'hôpital	3h	Didier DREYFUSS Chef du service de réanimation Hôpital Louis Mourier AP HP Membre du Collège National des Enseignants de Réanimation Médicale (CNERM)
1.6.1.3 - Responsabilité hospitalière publique	6h	Jean-Jacques THOUROUDE Avocat Maître de Conférences Université de Caen
1.6.1.4 - Erreurs et drames en unités de soins : l'hôpital face à la judiciarisation – étude d'une décision de justice	6h	Michèle BRESSAND Conseillère générale des hôpitaux ex Directrice du Service Central des Soins Infirmiers – AP-HP
1.6.1.5 - Aspects sociaux des restructurations dans le domaine sanitaire, social et médico-social	6h	Gilles RENAUD Avocat
1.6.1.6 - Responsabilité civile, pénale et disciplinaire au sein des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux	6h	Gilles RENAUD Avocat
1.6.1.7 - La rénovation de l'action sociale et médico-sociale	6h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.6.1.8 - Fiscalité du secteur sanitaire et social	12h	Annie THILL Inspecteur Principal des Impôts Direction nationale d'enquêtes fiscales Brigade d'Intervention Interrégionale
1.6.2. - GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (42 h)		
1.6.2.1 - Management et communication	18h	Stéphane MOUSSET Consultant LVDH ex Directeur des Relations Sociales et Ressources Humaines - Médipsy Générale de Santé
1.6.2.2 - Le directeur comme manager de ressources humaines	6h	Marie-Thérèse LORANS Directrice Maison Saint-François ex Directrice URIOPSS Bretagne
1.6.2.3 - Management de groupe	12h	Anne JUHEL Directeur des

: crises, conflits, négociations		Relations Sociales et Ressources Humaines - Médipsy Générale de Santé
1.6.2.4 - Gestion des salles d'opération, conception de plannings et aménagement du temps de travail	6h	Emmanuelle ROUX Cadre supérieur de santé Infirmier de bloc opératoire Hôpital Necker Enfants Malades AP HP
1.6.3. - SÉCURITÉ SANITAIRE, ÉVALUATION, ACCRÉDITATION ET DÉMARCHE QUALITÉ (36 h)		
1.6.3.1 - L'accréditation dans les établissements de santé	6h	François CRÉMIEUX Directeur Hôtel-Dieu AP HP ex Chef du service de budget des hôpitaux Coordonateur des projets du plan équilibre AP-HP
1.6.3.2 - Vigilance et risque sanitaire 1	6h	Marie-Laure PIBAROT Coordinatrice réseau vigilance et risques sanitaires AP-HP
1.6.3.3 - Vigilance et risque sanitaire 2	6h	Diane MARTINEZ Direction de la positique médicale - qualité / sécurité des soins AP HP
1.6.3.4 - Accréditation V2	6h	Nicolas CLINQUART Consultant Formateur MQS - Management Qualité en Santé **EGESS** Promo 1
1.6.3.5 - Évaluation économique des technologies innovantes et risque technique à l'hôpital	6h	Jean-Patrick LAJONCHÈRE Directeur Groupe Hospitalier Paris Saint Joseph ex Directeur exécutif Groupement Hospitalier Universitaire Est AP HP ex Directeur Hôpital Saint Louis – AP-HP Professeur associé Université de Rennes 1